

COSTES DE PROYECTO

Capitulo 1

1. Introducción

2. Introducción al análisis de costes analítico por proyecto ó pequeños lotes

2.1 Calculo de costes por proyecto

2.2 Fases del Proceso productivo en Producción por Proyecto

2.3 Base del Coste Analítico; La Orden de Trabajo

2.4 Costes Directos e Indirectos del proyecto

2.5 Criterios que nos afectan al Coste de la Orden de Trabajo

3. Ejemplos de Cálculos sencillos del Valor de Coste Hora

3.1 Calculo Básico

3.2 Calculo Sencillo

4. Cálculo de Valor de Coste Hora

4.1 Gestión de la Información Previa de las Cuentas Contables (CC)

4.2 La Tasa Horaria o Coste Hora Hombre

4.2.1 COSTE DIRECTO SECCION ó TASA MANO DE OBRA DIRECTA

4.2.2 COSTE DE FABRICACION ó TASA HORARIA FABRICACION

4.2.3 COSTE HORA o TASA HORARIA

4.3 La Tasa Horaria Maquina o Coste Hora Maquina

5 Gestión de Datos para el Control de Costes

1. Introducción

Toda empresa tiene la necesidad de controlar sus costes, más aún cuando estamos hablando de una empresa industrial de fabricación o ingeniería.

Cada sector o tipo de empresa lleva su control de costes industriales en base a los datos que conocen o pueden gestionar, evidentemente en la mediana y gran empresa esta función se realiza por parte del departamento de contabilidad, administración o el propio "controller", y se realiza utilizando gran cantidad de información que se recoge en los ERP's u otros programas de gestión interna.

En la pequeña empresa de manufactura o de ingeniería, el control de costes analíticos es menos frecuente, se establece un valor hora persona o maquina que se considera por estructura o mercado, y contablemente a final de año se hace el cierre y su balance. En base a la eficiencia de las operaciones de ese año (menos ó más horas trabajadas de las esperadas u optimización o encarecimiento de compras y servicios) la empresa gana o pierde (mejora o empeora su beneficio).

Este artículo pretende ayudar a estas pequeñas empresas de fabricación para poder llevar un control de costes analíticos con el que podrán conocer y analizar su situación a nivel de costes, mejorar en los puntos críticos, conocer sus debilidades y sus fortalezas, optimizar procesos y en definitiva controlar y gestionar las decisiones estratégicas del negocio.

2. Introducción al análisis de costes analítico por proyecto ó pequeños lotes

En este artículo vamos a proponer una forma de crear, o trabajar en el diseño del sistema de control costes y determinación de una Tasa Horaria para producciones por proyecto o por pequeños lotes.

2.1 Calculo de costes por proyecto

Los costes del proyecto “Costes Analíticos”

Los costes directos son los más sencillos de determinar, materias primas, servicios. Normalmente se suele realizar con eficiencia una imputación de los costes que tienen una relación directa con el producto o servicio que se realiza.

El problema más relevante en estos casos es la identificación e imputación de los costes indirectos a cada proyecto, como los administrativos, las amortizaciones, gastos financieros, etc.

Las empresas deben establecer un sistema de imputación de costes indirectos capaz de estimar y distribuir aquellos gastos que se deben soportar.

Las empresas no pueden quedarse con el tradicional sistema de costes parciales (únicamente se imputan los costes directos que se conocen de forma sencilla y directa) y en el mejor de los casos añadir los gastos indirectos en un porcentaje de aproximación arbitrario y que en muchísimos casos es el origen de decisiones equivocadas y por desconocimiento de nuestros costes, aceptación de trabajos ruinosos, que provocan pérdidas en la empresa y la quiebra.

Sería ideal que todas las empresas, las grandes ya lo hacen, pudiesen aplicar sistemas más sofisticados de costes completos, como el sistema **ABC (Activity Based Costing)**, pero, dado el elevado coste y necesidades de recursos que requieren, al menos sí deben aplicar un sistema de costes completos.

Una forma simplificada y sencilla de imputación de costes indirectos consistiría en:

PRIMERO Tener un cálculo permanente, es decir conocer el promedio mensual o estimación presupuestaria anual de costes indirectos de la empresa.

SEGUNDO: proceder a la imputación o asignación de los costes indirectos. Para esto hay que elegir en primer lugar los criterios de imputación

Es decir, ¿en base a qué criterio vamos a repartir más o menos costes a un determinado proyecto?

Podemos repartir a cada proyecto una proporción de ese promedio mensual de costes indirectos, en función de:

- La duración del proyecto
- Un porcentaje equivalente a la cantidad de recursos que la empresa pone a disposición del proyecto.
- O según el coste de mano de obra, que suele ser uno de los costes con mayor presencia. Este último suele ser de amplia aceptación para este tipo de producción

Notas; El cálculo de costes es una formula abierta con infinidad de posibilidades, en función de la empresa que se vaya a implantar. Está muy ligada a la capacidad de información que podamos obtener de los sistemas de datos propios de la empresa, no solo de las cuentas contables si no de las informaciones que nos puedan aportar las asignaciones a las Ordenes de Trabajo, controles horarios, ...

Cuanta más información y más desglosada la tengamos, mejor podrá ser la asignación de los famosos Costes Indirectos de que hemos hablado.

Según el tipo o tamaño de la empresa la fórmula de cálculo de los costes deberá ser aceptada y auditada por la empresa de auditoría contable ya que este coste afecta directamente a los valores de Inventario (stock, producto en curso, ...)

Finalmente, los resultados de las diferentes operaciones/pedidos deberá coincidir con el resultado contable del ejercicio, si no es así es que los parámetros de cálculo tomados son erróneos.

En producciones por lotes o series, donde los precios del producto están estipulados y los procesos muy definidos, el recalcado de costes puede realizarse con mucha periodicidad, trimestralmente, mensualmente,...

En el caso de costes de empresas que trabajan por proyectos se definen unos costes std. para poder realizar los diferentes presupuestos de futuros proyectos y poder valorar los trabajos que se realizan. La valoración se suele realizar en base a cálculos con valores de históricos (medias de años anteriores) y presupuestos anuales de futuros ejercicios, puesto que las decisiones estratégicas futuras de gran valor económico, son sensibles al coste de imputación.